

# АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ОБЩЕСТВА ПО РСБУ



Основные финансово-экономические показатели по РСБУ, млн руб.

GRI 2-6

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	47 781	53 359	59 376	11
• от передачи электроэнергии	45 109	50 685	55 224	9
• от технологического присоединения	1 564	1 335	2 358	77
• от прочей деятельности	1 108	1 340	1 794	34
Себестоимость продукции (услуг) <sup>1</sup>	44 196	49 572	55 706	12
Валовая прибыль	3 585	3 787	3 671	-3
Управленческие расходы	1 485	1 511	1 641	9
Коммерческие расходы	4	3	0	-100
Прибыль (убыток) от продаж	2 096	2 273	2 029	-11
Проценты к получению	189	275	891	в 3 раза
Проценты к уплате	1 623	1 395	2 380	71
Доходы от участия в других организациях	177	376	103	-73
Прочие доходы	2 948	2 451	3 854	57
Прочие расходы	4 344	4 427	1 837	-59
Прибыль (убыток) до налогообложения	-557	-446	2 661	в 7 раз
Налог на прибыль и иные платежи	101	92	-467	-6 раз
Чистая прибыль (убыток)	-455	-355	2 194	в 7 раз
ЕВИТДА <sup>2</sup>	7 179	7 941	9 396	18

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2024 года составила 59 376 млн руб., что на 6 017 млн руб. (или на 11 %) выше уровня 2023 года.

В структуре выручки от реализации продукции (услуг) 93 % занимает выручка от передачи электроэнергии, которая составила 55 224 млн руб., на 9 % превысив факт 2023 года. Это обусловлено ростом среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии на 128 руб./тыс. кВт • ч, а также увеличением объема услуг на 1 %.

Выручка от деятельности по технологическому присоединению в 2024 году составила 2 358 млн руб., что на 77 % выше уровня 2023 года, в основном из-за активирования договоров с ООО «ВСГЦ» и Министерством обороны Российской Федерации, а также в связи с увеличением выручки по договорам льготного технологического присоединения в связи с изменением законодательства в части увеличения платы по данной категории договоров с 01.07.2022.

Выручка от прочей деятельности (производство тепловой и электроэнергии, сдачу в аренду имущества, выполнение строительно-монтажных работ и т. п.) за 2024 год составила 1 794 млн руб., увеличившись на 34 % относительно 2023 года. В основном это связано с реализацией в 2024 году крупных проектов по строительно-монтажным работам в Новгородском и Мурманском филиалах. Доля выручки от прочих услуг в общем объеме выручки составила 3 %.

<sup>1</sup> Себестоимость без учета управленческих и коммерческих расходов.

<sup>2</sup> Показатель ЕВИТДА рассчитан следующим образом: прибыль до налогообложения, до процентных расходов, амортизации и чистого начисления/(восстановления) убытка от обесценения основных средств и прав пользования активами.

Наибольшая доля в выручке от прочей деятельности получена:

- от сдачи имущества в аренду – 347,3 млн руб. Основной объем выручки (150 млн руб.) получен в Карельском филиале за счет реализации договора аренды объектов электросетевого хозяйства с ОАО «Надвоицкий алюминиевый завод» Группы ОК «РУСАЛ»;
- от ремонтно-эксплуатационного обслуживания за 2024 год – 203,4 млн руб., что на 56 млн руб. (или на 38 %) выше запланированного показателя в связи с заключением договора на ремонтно-эксплуатационное обслуживание объектов электросетевого хозяйства Архангельским филиалом с ООО «Архангельское специализированное энергетическое предприятие», а также с существенным ростом договоров на оперативно-техническое обслуживание сетей наружного освещения в Вологодском филиале;
- от консультационных и организационно-технических услуг – 54,3 млн руб., в большей степени за счет достижения экономии (выручки) в Мурманском филиале по энергосервисному контракту с контрагентом ММБУ «МурманскГорСвет», а также за счет оказания услуг по предоставлению допуска сторонних организаций для производства работ в охранных зонах или на объектах электросетевого хозяйства;

- от выполнения строительно-монтажных работ – 640 млн руб. (на 43 % выше запланированного показателя), в основном от реализации работ по устройству электрических сетей наружного освещения в Вологодском филиале. За счет строительно-монтажных работ по созданию электросетевой инфраструктуры, находящейся в зоне ответственности заявителей, в 2024 году был реализован крупный проект с ООО «Алабуга Девелопмент» на сумму 138,8 млн руб. в Новгородском филиале;
- от других услуг по операционной деятельности – 495 млн руб. Большая часть этой выручки пришлась на производство электроэнергии Мезенской ДЭС в Архангельском филиале.

### Доходы от реализации непрофильных активов<sup>2</sup>

В Компании действует актуализированная Программа отчуждения непрофильных активов, утвержденная решением Совета директоров 06.12.2023 (протокол № 471/12). Она определяет основные принципы, механизм выявления и отчуждения непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным, порядок ведения реестра непрофильных активов и отчетности о ходе исполнения этого реестра.

Решением Совета директоров Общества 21.02.2024 (протокол № 479/20) утверждены [Реестр непрофильных активов](#) Общества и план мероприятий по отчуждению непрофильных активов Общества по состоянию на 31.12.2023.



### Динамика выручки от реализации, млн руб.



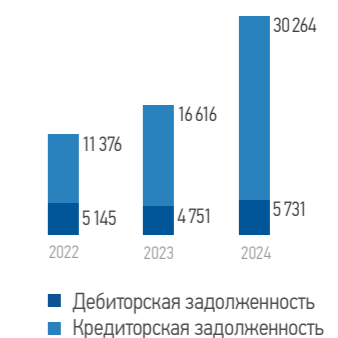
В 2024 году «Россети Северо-Запад» реализовано пять непрофильных активов, доход от их реализации составил 2 008 561,00 тыс. руб.

### Работа с дебиторской задолженностью

Сумма дебиторской задолженности ПАО «Россети Северо-Запад» на начало отчетного периода составляла 4 751 млн руб., по состоянию на 31.12.2024 – 5 731 млн руб.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков на 31.12.2024 составила 5 063 млн руб., увеличившись за год на 859 млн руб. Сумма авансов, выданных по состоянию на конец 2024 года, выросла на 197 млн руб. Прочая дебиторская задолженность уменьшилась на 76 млн руб.

### Соотношение дебиторской и кредиторской задолженностей, млн руб.

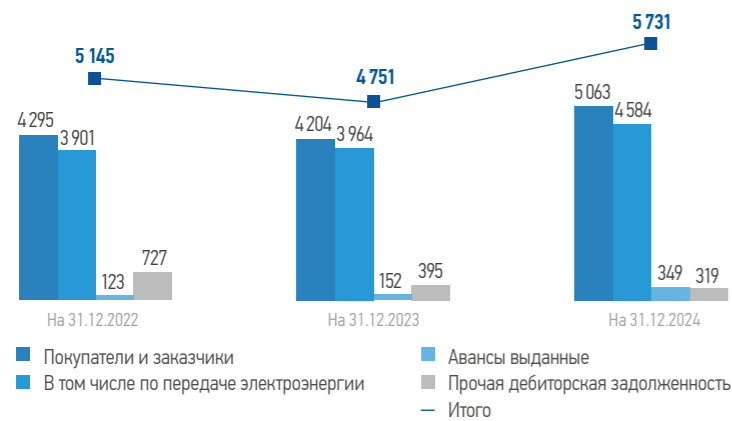


<sup>1</sup> Данные в соответствии с инвестиционной программой Общества на 2024–2025 годы, утвержденной приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 22.11.2024 № 19@.

<sup>2</sup> Информация о реализации непрофильных активов за 2024 год приведена в [Приложении 12](#) к Годовому отчету.



**Динамика дебиторской задолженности, млн руб.<sup>1</sup>**



По итогам 2024 года темп роста дебиторской и кредиторской задолженностей был ниже единицы, что свидетельствует о снижении их уровня относительно 2023 года.

**Сбор денежных средств за услуги по передаче электроэнергии, %**

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023
Уровень сбора денежных средств за оказанные услуги по передаче электроэнергии	99,25	100,03	98,91	-1,12 п. п.

**Меры по возврату дебиторской задолженности**

Работа с просроченной дебиторской задолженностью ведется в соответствии с положениями Регламента работы с дебиторской задолженностью за оказанные услуги по передаче электрической энергии, числящейся на балансе ПАО «Россети Северо-Запад», утвержденного приказом от 13.10.2023 № 552\_1.

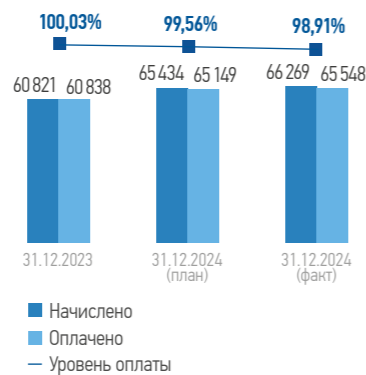
Охват просроченной задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, находится на стабильно высоком уровне и на 31.12.2024 составляет 99,71 %.

В 2024 году Обществом предъявлено в суды 347 исковых заявлений на общую сумму 1 151,163 млн руб. Удовлетворено 372 иска на общую сумму требований 1 337,306 млн руб. (в том числе неустойка – 99,908 млн руб.), отказано в удовлетворении требований по 16 искам на общую сумму 30,198 млн руб. (в том числе неустойка – 12,567 млн руб.). Доля удовлетворенных требований в пользу Компании составила 98 %.

Фактический уровень оплаты услуг по передаче электроэнергии в 2024 году был на 0,65 п. п. (437 млн руб.) ниже планового. Основные причины снижения:

- 1) нарушение платежной дисциплины рядом потребителей: АО «Воркутауголь» (ПП), ООО «Городская электросетевая компания» (ТСО), АО «Мурманская областная электросетевая компания» (ТСО). Неоплата

**Оплата оказанных услуг по передаче электроэнергии, млн руб. с НДС**



этих компаний по сравнению с плановым уровнем составила 291 млн руб.;

- 2) переплата со стороны ООО «Энергокомфорт» (ГП) аванса на 90 млн руб. сверх обязательств в декабре 2023 года;
- 3) перенос оплаты аванса АО «Коми энергосбытовая компания» (ГП) в размере 56 млн руб. с декабря 2024 года на январь 2025 года.

**Дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии<sup>2</sup>, млн руб.**



<sup>1</sup> Показатели приводятся в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества, подготовленной по РСБУ, включают в себя данные по строке баланса «Дебиторская задолженность» на стр. 1230, дебиторская задолженность по стр. 1230 показана за вычетом резерва по сомнительным долгам.

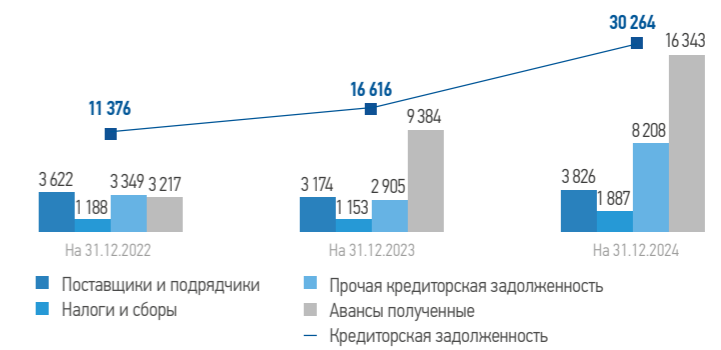
<sup>2</sup> Показатели приводятся в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества, подготовленной по РСБУ. Дебиторская задолженность показана без вычета резерва по сомнительным долгам.

**Кредиторская задолженность**

GRI 3-3

Кредиторская задолженность ПАО «Россети Северо-Запад» за 2024 год увеличилась на 13 647 млн руб. по сравнению с 2023 годом и составила 30 264 млн руб.

**Динамика кредиторской задолженности<sup>1</sup>, млн руб.**



1. Задолженность по статье «Поставщики и подрядчики» увеличилась на 652 млн руб., в том числе:
  - перед поставщиками материалов – увеличилась на 9 млн руб.;
  - перед ремонтными организациями – увеличилась на 37 млн руб.;
  - компенсация потерь электроэнергии в сетях – увеличилась на 341 млн руб.;
  - перед территориальными сетевыми организациями – увеличилась на 131 млн руб.;
  - по инвестиционной деятельности – уменьшилась на 46 млн руб.

2. Задолженность по полученным авансам составила 16 343 млн руб., что на 74 % выше, чем в начале 2024 года. Основная доля авансов получена за услуги технологического присоединения. Значительный ее рост обусловлен получением в 2024 году крупного аванса за технологическое присоединение ООО «ВСМ Две Столицы» в рамках проекта по созданию высокоскоростной железнодорожной магистрали Санкт-Петербург – Москва в Новгородском филиале Общества.
3. Задолженность по статье «Налоги и сборы» составила 1 887 млн руб., увеличившись по сравнению с концом 2023 года на 64 %.

4. Прочая кредиторская задолженность составила 8 207 млн руб., увеличившись за год на 182 %. При этом задолженность перед государственными внебюджетными фондами снизилась на 294 млн руб., а задолженность перед прочими кредиторами увеличилась на 5 596 млн руб., в основном за счет получения Обществом в 2024 году крупного аванса (4 050 млн руб.) по соглашениям о компенсации расходов на переустройство электросетевых активов с ООО «ВСМ Две Столицы».



<sup>1</sup> Показатели приводятся в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества, подготовленной по РСБУ, включают в себя сумму строк баланса «Прочие обязательства» на стр. 1450 и «Кредиторская задолженность» на стр. 1520.

## ОБЛИГАЦИИ

### Сведения о неразмещенных выпусках биржевых облигаций

Выпуск биржевых облигаций серии БО-02 (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения: 4B02-02-03347-D от 12.03.2014)	
Вид ценной бумаги	Биржевые облигации
Количество ценных бумаг выпуска, шт.	4 000 000
Номинальная стоимость, руб.	1 000
Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости, руб.	4 000 000 000
Состояние ценных бумаг выпуска	Размещение не началось
Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска	В 3 640-й день с даты начала размещения
Выпуск биржевых облигаций серии БО-03 (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения: 4B02-03-03347-D от 12.03.2014)	
Вид ценной бумаги	Биржевые облигации
Количество ценных бумаг выпуска, шт.	3 000 000
Номинальная стоимость, руб.	1 000
Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости, руб.	3 000 000 000
Состояние ценных бумаг выпуска	Размещение не началось
Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска	В 3 640-й день с даты начала размещения
Выпуск биржевых облигаций серии БО-04 (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения: 4B02-04-03347-D от 12.03.2014)	
Вид ценной бумаги	Биржевые облигации
Количество ценных бумаг выпуска, шт.	3 000 000
Номинальная стоимость, руб.	1 000
Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости, руб.	3 000 000 000
Состояние ценных бумаг выпуска	Размещение не началось
Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска	В 3 640-й день с даты начала размещения

В 2016 году зарегистрирована Программа биржевых облигаций на общую сумму 25 млрд руб. (утверждена решением Совета директоров Общества от 30.09.2016, протокол № 220/11).

Программа биржевых облигаций серии 001P (идентификационный номер программы и дата его присвоения: 4-03347-D-001P-02E от 11.11.2016)	
Максимальная сумма номинальных стоимостей биржевых облигаций, которые могут быть размещены в рамках программы биржевых облигаций, млн руб.	25 000
Максимальный срок погашения биржевых облигаций, размещаемых в рамках программы биржевых облигаций, дней	10 920
Срок действия программы биржевых облигаций (с даты присвоения идентификационного номера программе биржевых облигаций)	Бессрочная

### Кредитный рейтинг

**АКРА**

Кредитный рейтинг «AA+(RU)», прогноз «стабильный».

В июле 2024 года Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА) подтвердило ПАО «Россети Северо-Запад» кредитный рейтинг «AA+(RU)», прогноз «стабильный». Такой прогноз предполагает неизменность рейтинга на горизонте 12–18 месяцев.

Кредитный рейтинг обусловлен сильной рыночной позицией Компании в регионах присутствия, где она является крупнейшим игроком, адекватной рентабельностью бизнеса, а также средним уровнем долговой нагрузки и сильной позицией по ликвидности. Сдерживающее влияние на рейтинг оказывает невысокий уровень социально-экономического развития обслуживаемых регионов, что определяет повышенные регуляторные и сбытовые риски для Компании. АКРА оценивает как высокую вероятность предоставления Компании помощи со стороны ключевого акционера – ПАО «Россети».

В ноябре 2024 года рейтинговое агентство АО «Эксперт РА» присвоило Обществу кредитный рейтинг по национальной шкале «ruAA», прогноз «стабильный».

Агентство оценивает вероятность оказания финансовой поддержки со стороны собственника (ПС) как умеренно высокую, так как Компания обладает высокой значимостью для ПС и ее дефолт несет репутационные риски. Высокий финансовый потенциал ПС в совокупности с умеренно высокой вероятностью оказания поддержки приводят к выделению умеренного внешнего фактора поддержки со стороны собственника.

## ПРЯМАЯ СОЗДАННАЯ И РАСПРЕДЕЛЕННАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СТОИМОСТЬ

Компания стремится открыто и прозрачно информировать акционеров, сотрудников, партнеров и других заинтересованных лиц о процессе и результатах создания и распределения экономической стоимости.

Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость – это показатель, который характеризует ценность, создаваемую в процессе деятельности, и последующее

распределение выручки по группам заинтересованных сторон. Разница между созданной и распределенной стоимостью – это удерживаемая экономическая стоимость, которая направляется на дальнейшее развитие бизнеса. Компания стремится увеличивать создаваемую и распределяемую стоимость, поддерживать высокий уровень прозрачности и целостности в вопросах раскрытия информации.

При расчете экономической стоимости, созданной в 2024 году, учтены индивидуальные отраслевые корректировки:

- из состава выручки исключены доходы от технологического присоединения потребителей в связи с наличием временного разрыва в возникновении этого источника стоимости и ее распределения;
- величина распределенной экономической стоимости восстановлена на резервы по кредитным убыткам, так как эта сумма отражает объемы доходов, недополученные Компанией.

### Прямая созданная экономическая стоимость

Выручка, которая генерируется от основной деятельности Компании: передачи и распределения электроэнергии, технологического присоединения, дохода от вложений в финансовые инструменты и реализации активов

+

### Распределенная экономическая стоимость

Основные статьи расходов и платежей, которые соотносятся с основными заинтересованными сторонами: сотрудниками, инвесторами, акционерами и кредиторами, поставщиками и подрядчиками, государственными органами, местным сообществом

=

### Нераспределенная экономическая стоимость

Разница между созданной и распределенной стоимостью, которую Компания направляет на дальнейшее развитие бизнеса

### Прямая созданная и распределенная стоимость Компании, млн руб.

GRI 201-1

Показатель	Группа заинтересованных сторон	2022	2023 <sup>1</sup>	2024 <sup>1</sup>
<b>Прямая созданная экономическая стоимость</b>				
Выручка от основной деятельности	Широкая группа заинтересованных сторон	53 307	53 710	62 720
Исключение: выручка от оказания услуг по технологическому присоединению, так происходит авансовое использование на инвестиционную деятельность		-1 564	-1 335	-2 363
Чистые операционные доходы/расходы		944	1 222	1 369
Финансовый доход (процентный доход)		217	393	1 063
<b>Распределенная экономическая стоимость</b>				
Операционные расходы (без учета обесценения активов, амортизации и резервов под ожидаемые кредитные убытки), в том числе:		44 570	46 907	55 963
• заработная плата и прочие платежи, связанные с сотрудниками	Сотрудники Общества	14 855	17 006	19 232
• налоги, кроме налога на прибыль	Государственные органы	401	371	367
• прочие операционные расходы	Поставщики и подрядчики	29 314	29 530	36 364
• финансовые расходы (процентный расход)	Акционеры и инвесторы, финансовое сообщество	2 465	1 941	3 116
• дивидендные выплаты акционерам		0	0	0
• начисление (восстановление) резерва под ожидаемые кредитные убытки		495	246	-9
• расход/(экономию) по текущему налогу на прибыль	Государственные органы	46	116	601
<b>Нераспределенная экономическая стоимость</b>				
<b>Нераспределенная экономическая стоимость с учетом прекращенной деятельности АО «Псковэнергосбыт»</b>				
		<b>5 328</b>	<b>4 781</b>	<b>3 118</b>
		<b>5 328</b>	<b>5 254</b>	<b>4 438</b>

<sup>1</sup> В 2023 и 2024 годах показатели приведены с учетом реализации АО «Псковэнергосбыт».

## ТАРИФНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ<sup>1</sup>

### Основные показатели деятельности

Показатель	2022	2023	2024
Средний тариф на услуги по передаче электроэнергии, руб. / кВт • ч	1,523	1,711	1,848

Деятельность ПАО «Россети Северо-Запад» по оказанию услуг по передаче электроэнергии по распределительным электрическим сетям регулируется на региональном уровне органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации<sup>2</sup>. Методические указания по расчету тарифов на услуги по передаче электроэнергии и технологическому

присоединению, а также предельные уровни тарифов утверждаются Федеральной антимонопольной службой (ФАС России)<sup>3</sup>.

Рост среднего тарифа в 2024 году по ПАО «Россети Северо-Запад» составил 8,03 %, при этом в 2023 году он составлял 12,33 %. Рост тарифов в 2024 году был связан с их

индексацией на 9,1 % с 01.07.2024. Дополнительно был реализован механизм превышения предельных уровней тарифов по Архангельской, Вологодской, Новгородской и Псковской областям. Кроме того, по Новгородской области было заключено регуляторное соглашение об условиях осуществления регулируемых видов деятельности.

### Показатели по тарифам

Показатели	Ед. изм.	Период			Изменение 2024/2023, %
		2022	2023	2024	
Расходы на покупку потерь электрической энергии	млн руб.	6 108	6 651	6 730	1,2
Затраты на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой)	млн руб.	6 461	7 564	9 272	22,6
Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов (субъектов регулирования)	руб. /кВт • ч	1,523	1,711	1,848	8,03
Средняя ставка платы за ТП на единицу присоединяемой мощности по мероприятиям «последней мили» по исполненным договорам в отчетном периоде	руб./кВт	10 120	12 553	11 257	-10

### Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

В 2024 году установленные тарифы на услуги по передаче электроэнергии позволили Компании получить за оказанные услуги выручку в объеме 55,2 млрд руб., что на 8,9 % выше, чем в 2023 году. При этом объем выручки по всем оказываемым услугам составил 59,4 млрд руб., увеличившись на 11,2 % по сравнению с годом ранее.

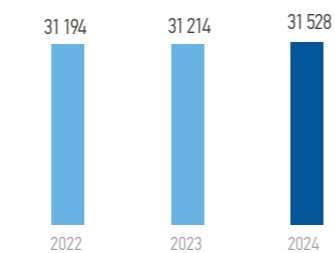
Фактический полезный отпуск электроэнергии, учтенный при расчете выручки за услуги по передаче электроэнергии, составил 31 528 млн кВт • ч, что на 1 % выше, чем в 2023 году.

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии на 2024 год по всем филиалам ПАО «Россети Северо-Запад» были утверждены на основании установленных долгосрочных параметров. Филиалы Компании регулируются следующими методами.

### Метод долгосрочной индексации НВВ

	Период
Архангельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	2024–2028
Вологодский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	2023–2027
Карельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	2023–2027
Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	2024–2028
Филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми	2024–2028
Новгородский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	2023–2027
Псковский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	2023–2027

### Котловой полезный отпуск электроэнергии, млн кВт • ч



С 2024 года в Архангельском, Мурманском филиалах и филиале в Республике Коми начался новый долгосрочный период. В Вологодском, Карельском, Новгородском и Псковском филиалах в 2024 году продолжается текущий долгосрочный период регулирования. Все филиалы ПАО «Россети Северо-Запад» регулируются по методу долгосрочной индексации НВВ. Во всех филиалах была проведена ежегодная обязательная корректировка НВВ.

Пересмотр НВВ, утвержденной на 2024 год, был произведен только по Мурманскому филиалу в связи с необходимостью исполнения приказа ФАС России от 01.03.2024 № 133/24. Единые (котловые) тарифы установлены с разбивкой на полугодия. При этом тарифы, установленные на 01.01.2024, соответствовали тарифам, действовавшим в 2023 году, а с 01.07.2024 они были проиндексированы.

### Структура выручки ПАО «Россети Северо-Запад» за услуги по передаче электроэнергии в разрезе групп потребителей в 2024 году, %



Основную долю выручки по передаче электроэнергии (77,6 %) «Россети Северо-Запад» получает по группе «Прочие потребители», к которой относятся энергосбытовые компании регионов и крупные промышленные потребители, среди которых наибольший вес имеют:

- ПАО «Акрон» (30,5 % выручки Новгородского филиала);
- АО «Кондопожский ЦБК» (9,6 % выручки филиала в Республике Карелия);
- АО «РУСАЛ Кандалакша» (6,3 % выручки Мурманского филиала);
- АО «Воркутауголь» (11,4 % выручки филиала в Республике Коми).

Наибольшая доля в выручке от населения и приравненных к нему групп потребителей приходится на Псковский (23,6 %), Карельский (19,1 %), Архангельский (15,3 %) и Вологодский (10,4 %) филиалы.

В некоторых регионах существенную долю занимает выручка, получаемая от ТСО. Наибольшая ее часть приходится:

- на АО «Новгородоблэнерго» (14 % выручки Новгородского филиала);
- АО «Коми коммунальные технологии» (14,2 % выручки филиала в Республике Коми);
- ОАО «Мурманская областная электросетевая компания» (8 % выручки Мурманского филиала);
- АО «Вологдаоблэнерго» (16,6 % выручки Вологодского филиала);
- МУП «Электросеть» (12,5 % выручки Вологодского филиала).

### Индексация тарифов на период до 2025 года

Согласно Прогнозу социально-экономического развития Российской Федерации на 2025 год и на плановый период 2026–2027 годов, опубликованному на сайте Министерства экономического развития Российской Федерации 30.09.2024, прирост

регулируемых тарифов сетевых организаций для потребителей в среднем по стране с 01.07.2025 составит до 11,6 %. Эти тарифы будут действовать на протяжении всего 2025 года либо до выхода особого постановления Правительства Российской Федерации.

В ряде регионов присутствия Общества, включая Вологодскую, Мурманскую, Псковскую области и Республику Коми, был реализован механизм превышения предельных уровней тарифов, в результате чего индексация отдельных ставок на услуги по передаче достигала 24,8 %. В остальных регионах, таких как Архангельская, Новгородская области и Республика Карелия, тарифы были установлены в рамках ранее заключенных регуляторных соглашений, и уровень индексации составил до 24,3 %. Принятое решение на фоне падения потребления позволило компенсировать увеличение издержек, вызванное ростом цен на материалы и оборудование, и обеспечить стабильность работы сетевых компаний.

В 2024 году к соглашению, заключенному годом ранее с Новгородским регионом, добавились новые – с Архангельской областью и Республикой Карелия. Одним из пунктов этих соглашений стал дополнительный рост тарифов на протяжении периода, необходимого для возврата накопленного сглаживания и улучшения финансового состояния соответствующих филиалов.

На 2026 год Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации предусматривает индексацию тарифов не более чем на 6,3 %. Однако Компания прорабатывает возможность превышения этого уровня для укрепления финансовой устойчивости, в том числе за счет заключения регуляторных соглашений по всем регионам присутствия.

<sup>1</sup> Основные нормативные правовые акты, регулирующие установление тарифов Обществу, указаны в Приложении 13 к Годовому отчету.

<sup>2</sup> Отчет по регулируемым видам деятельности в разрезе филиалов Общества см. в Приложении 14 к Годовому отчету.

<sup>3</sup> Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2015 № 373 «О некоторых вопросах государственного управления и контроля в сфере антимонопольного и тарифного регулирования».



<sup>1</sup> Под категорией «Прочие потребители» понимаются потребители, имеющие прямые договоры на оказание услуг по передаче электроэнергии с сетевой компанией.

## Структура необходимой валовой выручки

В отчетном году отмечен рост собственной НВВ на 6,2 %, что связано преимущественно с применением корректировок НВВ в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике». Дополнительное влияние оказало начало нового долгосрочного периода у ряда филиалов Общества и определение нового размера подконтрольных расходов, которые увеличились более чем на 35 %.

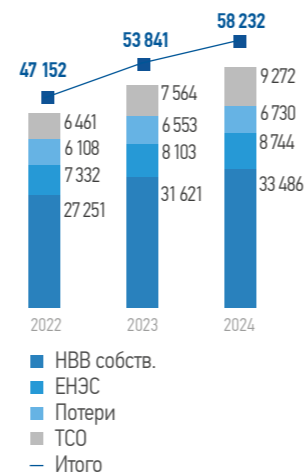
Рост на 7,9 % затрат на оплату услуг по передаче электрической энергии по ЕНЭС ПАО «Россети» вызван снижением оплачиваемой мощности до уровня фактической мощности и ростом тарифов на содержание

ЕНЭС ПАО «Россети» на индекс выше определенного социально-экономическим прогнозом развития Российской Федерации.

Расходы на оплату услуг территориальных сетевых организаций выросли на 22,6 % в значительной степени обусловлен изменением схем и сумм расчетов между ТСО внутри регионального котла, а также с учетом НВВ, сглаженным ранее.

Рост расходов на оплату потерь составил 1,2 %, что обусловлено снижением объема потерь электроэнергии в большей степени по Архангельскому, Вологодскому филиалам и филиалу в Республике Коми. Это связано с установлением нового норматива потерь на новый долгосрочный период и с ростом цены покупки электроэнергии на оплату потерь по Архангельскому, Карельскому, Новгородскому филиалам.

## Динамика структуры НВВ по передаче электрической энергии ПАО «Россети Северо-Запад», млн руб.



## Динамика необходимой валовой выручки на услуги по передаче электроэнергии в разрезе филиалов, млн руб.

Филиал	2022		2023		2024	
	всего	собств.	всего	собств.	всего	собств.
Архангельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	6 762	4 577	7 485	4 920	9 286	5 237
Вологодский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	6 864	4 640	7 572	5 275	8 093	5 556
Карельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	8 085	3 460	9 344	4 073	9 844	4 104
Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	7 912	3 245	9 292	3 844	9 749	4 224
Филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми	7 404	5 257	8 376	6 129	8 552	6 433
Новгородский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	4 903	2 678	5 896	3 421	6 380	3 632
Псковский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	5 222	3 394	5 876	3 959	6 328	4 300
<b>Итого ПАО «Россети Северо-Запад»</b>	<b>47 152</b>	<b>27 251</b>	<b>53 841</b>	<b>31 621</b>	<b>58 232</b>	<b>33 486</b>

## Анализ изменений среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии в разрезе филиалов, руб. / кВт • ч

Филиал	2022	2023	2024
Архангельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	2,143	2,339	2,913
Вологодский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	1,597	1,742	1,909
Карельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	2,208	2,456	2,539
Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	0,774	0,901	0,956
Филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми	1,658	1,907	1,936
Новгородский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	1,510	1,716	1,796
Псковский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	2,723	2,961	3,095
<b>Итого ПАО «Россети Северо-Запад»</b>	<b>1,523</b>	<b>1,711</b>	<b>1,848</b>
Рост, %	105,000	112,300	108,030

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии в 2024 году существенно отличались по регионам присутствия Компании. Сильная дифференциация обусловлена разным соотношением потребителей по уровням напряжения. В филиалах, где преобладают электрические сети низкого напряжения (Архангельском, Карельском и Псковском), установлены высокие тарифы, что обусловлено более высокими затратами на обслуживание электрических сетей по сравнению с филиалами, где преобладают сети высокого напряжения (Вологодским, Мурманским и Новгородским).

При этом максимальный рост среднего тарифа (на 24,6 %) произошёл по Архангельскому филиалу. По Вологодскому филиалу средний тариф вырос на 9,6 %, по Мурманскому – на 6,1 %. По Новгородскому и Псковскому филиалам рост среднего тарифа составил от 4,7 до 4,5 %, по Карельскому и филиалу в Республике Коми – от 3,4 до 1,5 %. При этом в Архангельском, Вологодском, Новгородском и Псковском филиалах были установлены тарифы с превышением предельного уровня.

## Плата за услуги по технологическому присоединению<sup>1, 2</sup>

В 2024 году по индивидуальному проекту была установлена плата по трем договорам ТП, общая сумма установленных плат составила 2 049 млн руб. без НДС. Наиболее крупным заявителем является ООО «КРДВ Мурманск» с суммой платы 2 046 млн руб. без НДС.

Федеральным законом от 16.02.2022 № 12-ФЗ с 01.07.2022 отменена льготная плата за технологическое присоединение в размере 550 руб. С 01.01.2023 в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт в полном объеме включается инвестиционная составляющая на покрытие расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств

или объектов. Ранее в состав платы за ТП включалось не более 50 % таких расходов.

Особенности определения размера платы за технологическое присоединение объектов микрогенерации и энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 15 кВт включительно (с учетом мощности ранее присоединенных в этой точке устройств) по третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения) и аналогично для объектов мощностью не более 150 кВт устанавливаются Правительством Российской Федерации.

Приказом ФАС России от 30.06.2022 № 490/22 утверждены Методические указания по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям.

По решению регионального органа исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов для объектов присоединения мощностью не более 150 кВт размер инвестиционной составляющей, включаемой в состав платы за технологическое присоединение, может быть уменьшен, в том числе дифференцирован по группам заявителей. Соответствующая недоплата компенсируется сетевой организации за счет средств регионального бюджета.

Согласно Постановлению Правительства Российской Федерации от 30.06.2022 № 1178, размер платы за технологическое присоединение для заявителей – физических лиц, максимальная мощность энергопринимающих устройств которых не превышает 15 кВт включительно, для физических лиц с объектами микрогенерации и в случае одновременного присоединения энергопринимающих устройств физических лиц до 15 кВт и объектов микрогенерации к объектам электросетевого хозяйства напряжением 0,4 кВ и ниже, при условии, что расстояние от границ участка заявителя до ближайшего объекта электрической сети необходимого класса напряжения составляет не более 300 м в городах и поселках городского типа и не более 500 м

в сельской местности, определяется в размере минимального из следующих значений:

- стоимость мероприятий по технологическому присоединению, рассчитанная с применением стандартизированных тарифных ставок;
- стоимость мероприятий по технологическому присоединению, рассчитанная с применением льготной ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности в размере не менее 3 тыс. руб. за кВт с 01.07.2022, 4 тыс. руб. за 1 кВт – с 01.07.2023, 5 тыс. руб. за 1 кВт – с 01.07.2024 и не более 10 тыс. руб. за 1 кВт (превышение указанного значения допускается по согласованию с федеральным органом исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов).

Для заявителей – юридических лиц или индивидуальных предпринимателей в целях присоединения объектов микрогенерации, а также одновременного присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью до 150 кВт и объекта микрогенерации к объектам электросетевого хозяйства напряжением 0,4 кВ и ниже, при условии, что расстояние от энергопринимающих устройств до существующих объектов электросетевого хозяйства составляет не более 200 м в городах и поселках городского типа и не более 300 м в сельской местности, в состав платы за технологическое присоединение не включаются расходы, связанные со строительством объектов электросетевого хозяйства, а стоимость мероприятий по технологическому присоединению объектов микрогенерации определяется в размере минимального из следующих значений:

- стоимость мероприятий по технологическому присоединению, рассчитанная с применением стандартизированных тарифных ставок;
- стоимость мероприятий по технологическому присоединению, рассчитанная с применением льготной ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности в размере не менее 3 тыс. руб. за кВт с 01.07.2022, 4 тыс. руб. за 1 кВт – с 01.07.2023, 5 тыс. руб. за 1 кВт – с 01.07.2024 и не более 10 тыс. руб. за 1 кВт.

<sup>1</sup> Ставки платы за технологическое присоединение в 2021–2023 годах приведены в Приложении 15 к Годовому отчету.

<sup>2</sup> Мониторинг движения денежных средств по договорам технологического присоединения см. в Приложении 16 к Годовому отчету.



Плата за технологическое присоединение для отдельных социально незащищенных категорий граждан (малоимущих граждан, ветеранов, инвалидов и т. д.), при условии, что расстояние от границ участка заявителя до объектов электросетевого хозяйства на уровне напряжения 0,4 кВ и ниже составляет не более 300 м в городах и поселках городского типа и не более 500 м в сельской местности, объектов микрогенерации, в том числе за одновременное технологическое присоединение энергопринимающих устройств и объектов микрогенерации и энергопринимающих устройств заявителей – физических лиц, максимальная мощность которых не превышает 15 кВт включительно, определяется в размере минимального из следующих значений:

- стоимость мероприятий по технологическому присоединению, рассчитанная с применением стандартизированных тарифных ставок;
- стоимость мероприятий по технологическому присоединению, рассчитанная с применением льготной ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности, 1 тыс. руб. за 1 кВт.

При присоединении энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт, в том числе одновременном присоединении энергопринимающих устройств максимальной мощностью до 150 кВт и объекта микрогенерации, в размер платы за технологическое присоединение включается инвестиционная составляющая на строительство объектов «последней мили» в размере

не более 50 % в случае подачи заявки с 01.07.2022 по 31.12.2022 и в размере 100 % – в случае подачи заявки с 01.01.2023.

Размер платы за технологическое присоединение с применением льготной ставки для соответствующих категорий заявителей не может быть применен чаще одного раза в три года в границах территории субъекта Российской Федерации. При этом значения льготной ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности ежегодно начиная с 01.01.2023 индексируются с учетом совокупности индексов цен производителей по подразделу «Строительство» раздела «Капитальные вложения (инвестиции)», публикуемых Министерством экономического развития Российской Федерации. При отсутствии этого индекса используется индекс потребительских цен.

Заявители – юридические лица или индивидуальные предприниматели вправе воспользоваться рассрочкой платежа за технологическое присоединение. Процентная ставка определяется в размере действовавшей на указанный день ключевой ставки Центрального банка Российской Федерации, увеличенной на 2 п. п.

Сведения о тарифах на услуги по технологическому присоединению раскрыты на официальном сайте ПАО «Россети Северо-Запад» в разделе «Стандарт раскрытия информации субъектами оптового и розничного рынка электрической энергии. Сетевая организация».

Размер выпадающих доходов, утвержденный в 2024 году в тарифе на передачу электроэнергии, составил 820,5 млн руб. Размер выпадающих доходов, включенный в 2024 году в тариф на передачу электроэнергии, по заявителям:

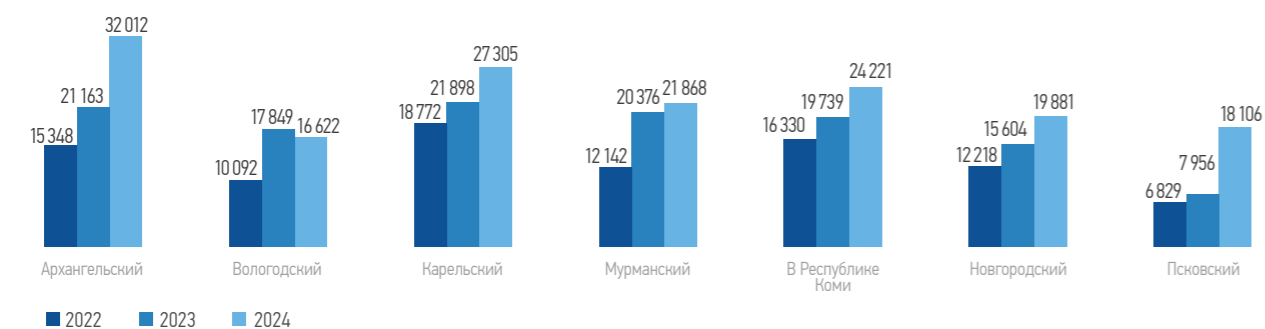
- до 15 кВт – 479,4 млн руб., что на 50 % больше, чем в 2023 году;
- до 150 кВт – 341 млн руб., что на 58 % больше, чем в 2023 году.

Прирост выпадающих доходов, включаемых в тарифы на передачу электроэнергии, относительно 2023 года составил 34 % и произошел за счет увеличения размера выпадающих доходов уполномоченными органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов в Республике Карелия и в Новгородской области.

Информация об изменениях в законодательстве в части присоединения заявителей до 15 кВт, о количестве поданных заявок и заключенных договоров, о повышении доступности присоединения для заявителей и о проблемах, с которыми сталкивается Компания при заключении вышеуказанных договоров, отражена в разделе «Технологическое присоединение» (с. 55).

В 2024 году установленные тарифы позволили Обществу получить за услуги по технологическому присоединению выручку в объеме 2 358 млн руб. без НДС.

### Динамика размера ставки С1 (руб./договор) по филиалам Компании, 2022–2024 годы



Динамика размера ставки С1 сформирована на основании ставки, утвержденной органами государственного тарифного регулирования с учетом затрат на организационные мероприятия по технологическому присоединению. Основными причинами изменения стандартизированной тарифной ставки С1 на организационно-технические мероприятия являются рост индекса потребительских цен и расходы прочих ТСО, действующих в регионах присутствия Компании.

Наличие утвержденных стандартизированных ставок на технологическое присоединение позволило сократить объем и сроки заключения договоров, заключаемых по индивидуальной плате. В целом по Обществу в 2024 году было заключено 13 договоров технологического присоединения по индивидуальному тарифу. Общее количество действующих договоров на технологическое присоединение на 31.12.2024 составило 15 699 шт. Наибольшую долю составили договоры льготного технологического присоединения (социальная льгота), заключаемые по ставке 1 тыс. руб. за 1 кВт или по льготным ставкам – от 4,456 тыс. руб. до 8,4 тыс. руб. за 1 кВт (в зависимости от региона).

### Структура действующих договоров на технологическое присоединение на 31.12.2024, шт.



**314**  
млн руб.  
плата по льготным ставкам на технологическое присоединение по заключенным в 2024 году договорам (без НДС)

**1 881**  
млн руб.  
капитальные вложения в технологическое присоединение энергоустановок до 15 кВт (без НДС)

### Информация по стандартизированным тарифным ставкам

Показатели	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
<b>Стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электроэнергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным в пункте 16 Методических указаний ФАС России, руб. за одно присоединение</b>				
Архангельский	15 348	21 163	32 012	51,3
Вологодский	10 092	17 849	16 622	-6,9
Карельский	18 772	21 898	27 305	24,7
Мурманский	12 142	20 376	21 868	7,3
По Республике Коми	16 330	19 739	24 221	22,7
Новгородский	12 218	15 604	19 881	27,4
Псковский	6 829	7 956	18 106	127,6